



# Gobernar la movilidad para unir territorios: la visión de FGC

Adrina Bachiller Saña

Jefa de Gabinete Técnico / Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya

**CONAMA**



Diputació  
Barcelona

01

Ferrocarrils de la Generalitat  
de Catalunya

03

La complejidad de la  
gobernanza de la movilidad

05

Conclusiones

02

La sostenibilidad de la  
movilidad

04

Particularidades de FGC

01

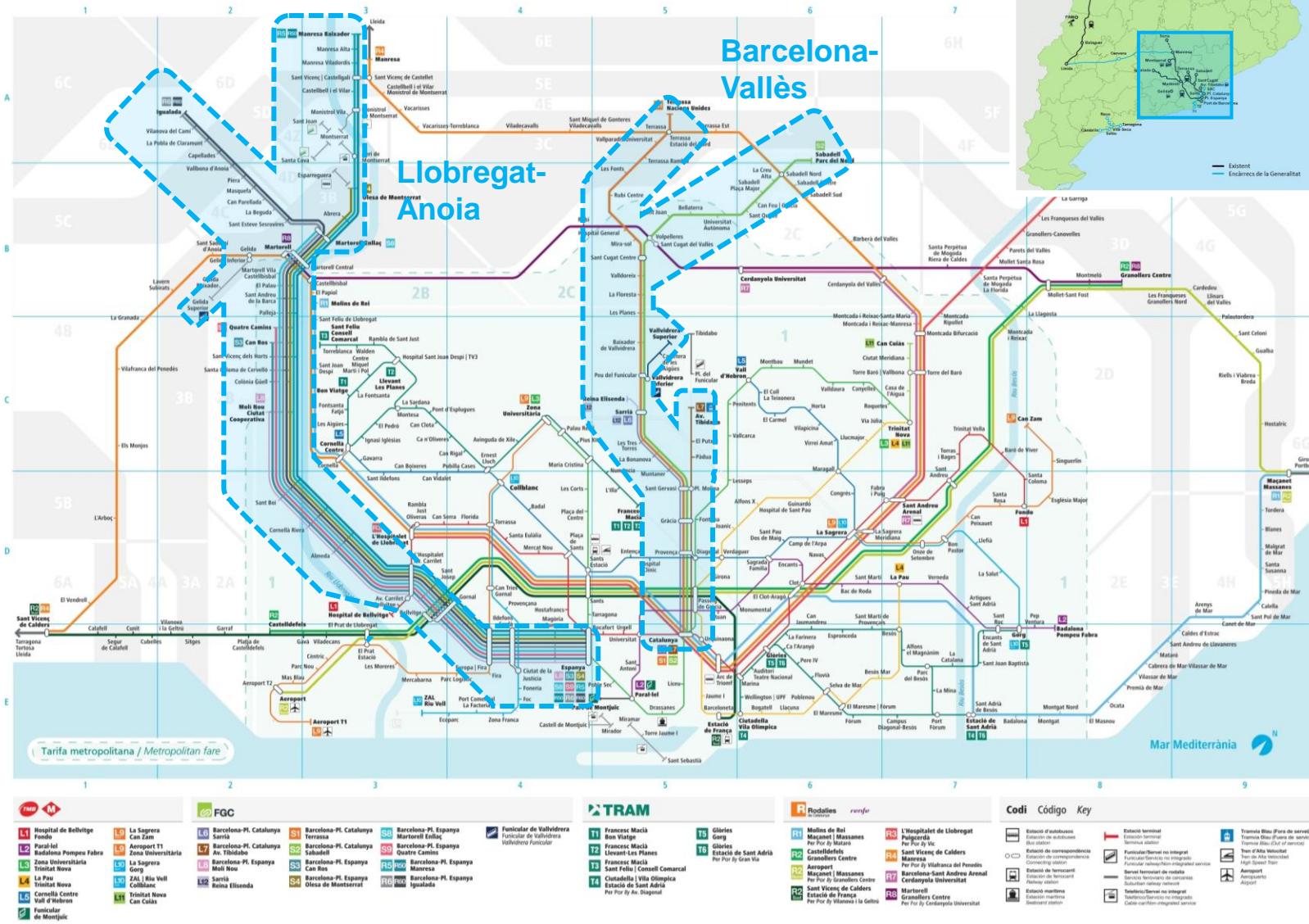
# Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya





La misión de FGC es **unir a las personas y generar oportunidades en el territorio, siempre con vocación de servicio público**.

Por tanto, la movilidad de las personas es una parte fundamental de lo que somos y de lo que hacemos.



Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya es un actor que ofrece servicios de movilidad mucho más allá de la escala puramente urbana, somos un actor principalmente de la movilidad metropolitana, movilidad que se encuentra totalmente interrelacionada con metro, Rodalies y autobuses urbanos e interurbanos.

02

## La sostenibilidad de la movilidad

A large, semi-transparent graphic element in the lower right corner features a red circle with a white center, set against a background that transitions from white to light red.

La movilidad es un elemento clave para la configuración metropolitana. Todo aquello que sucede o puede suceder está condicionado por las infraestructuras y servicios de movilidad.

## Crecimiento de la población en Catalunya

En los últimos 25, años la población en Catalunya ha crecido alrededor de un 30%.

- Distancia < 10km del centro de Barcelona:  
**+13,44%**
- Distancia entre 10-25km del centro de Barcelona:  
**+37,15%**
- Distancia entre 25-60km del centro de Barcelona:  
**+56,95%**
- Comarcas de Girona, Camp de Tarragona y Penedès: **entre +50% y +60%**

Fuente: Estratègia ferroviària de Catalunya, Any 2025

## Retos del transporte metropolitano

La movilidad en ámbitos muy densos como Barcelona está bien solucionada, pero en ciudades medianas y alejadas del continuo urbano se detectan carencias en la oferta de transporte público.

Proporcionar a la ciudadanía un **sistema de transporte interconectado, intermodal y coordinado** es una de las claves para reducir la congestión y la contaminación, alcanzar ciudades y regiones metropolitanas sostenibles y contribuir al desarrollo económico, la inclusión y a la equidad.

03

## La complejidad de la gobernanza de la movilidad



## **La movilidad es compleja**

El ferrocarril es una parte estructurante de la movilidad.

Sin embargo, la movilidad como un todo sigue cambiando debido a la introducción de servicios de transporte radicalmente distintos, y de plataformas que integran estas soluciones y permiten planificar rutas multimodales.



**La movilidad ha experimentado grandes avances con la introducción de nuevas tecnologías y modelos de negocio innovadores.**

# Multiplicidad de agentes

Cataluña es la comunidad autónoma con un mayor número de instrumentos:

Administración pública	Área metropolitana de Barcelona (AMB)	Formada por 36 municipios
Consorcio	Autoridad del Transporte Metropolitano del Área de Barcelona (ATM)	Participación de la Generalitat de Catalunya, el AMB, el Ayuntamiento de Barcelona y la Asociación de Municipios para la Movilidad y el Transporte Urbano (AMTU).
Empresas y entes públicos	Ferrocarril Metropolitano de Barcelona, S.A. (FMBSA); Transportes Metropolitanos de Barcelona S.L. (TMB); Transportes de Barcelona S.A.; Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya, Ifercat, Renfe, ADIF, etc.	
Planes de movilidad	<ul style="list-style-type: none"><li>- Plan Metropolitano de Movilidad Urbana (PMMU 2019-2024, actualmente en redacción el PMMU 2025-2030), redactado por el AMB</li><li>- Plan Director de Movilidad 2020-2025 y el Plan Director de Infraestructuras 2021-2030, redactados por el ATM</li><li>- ...</li></ul>	

04

# Particularidades de FGC



## Necesidades importantes de inversión

Las infraestructuras ferroviarias requieren grandes volúmenes de inversión y, una vez construidas, no se pueden modificar fácilmente. Además, condicionan desarrollos urbanísticos, industriales y del transporte de mercancías.

Ello requiere **planificación a largo plazo** para maximizar las sinergias y los efectos positivos de las mismas.

## Conexión con otros modos

El transporte ferroviario requiere siempre de intermodalidad, sea con los modos activos o con transporte público.

Es fundamental la creación de **cadenas físicas y tecnológicas** lo más transparentes posible para los usuarios, con integración de sistemas desde el punto de vista tecnológico, económico y también regulatorio.

## Integración urbana

Las estaciones ferroviarias se encuentran, en general, ubicadas en las zonas urbanas.

Ello hace imprescindible la **interlocución con los municipios**, para garantizar el éxito de los servicios y la máxima adaptación, en la medida de lo posible, a las necesidades de los usuarios y usuarias.

Es fundamental una gobernanza que tenga un enfoque global, especialmente para la planificación y la integración de los sistemas de transporte, y un enfoque local para adaptar los servicios a las necesidades reales de los usuarios.

# Ejemplo de integración de los sistemas de transporte

## Autobuses de aportación con convenio de cofinanciación

FGC colabora, des de el año 2000 en la financiación de algunas líneas de autobús interurbano, competencia de la Generalitat, en tanto que aportan viajeros a FGC y dedicando el 47% del ingreso que recibe FGC de estos viajeros. Se trata de 7 líneas de aportación de autobuses que conectan con 6 estaciones de FGC.

Además, FGC está promoviendo la renovación de la flota de autobuses eléctricos de las 7 citadas líneas. De las 7 líneas hay 4 que ya tienen una solución con vehículos eléctricos implantada, mientras que otras tres todavía se encuentran en estudio.

Las líneas con vehículos eléctricos implantados son:

- Olesa de Montserrat – Esparreguera
- Can Sant Joan
- Bellaterra – Parc de l’Alba
- St. Vicenç dels Horts – Torrelles de Llobregat



# 05

# Conclusiones



- Existen carencias y desequilibrios en la movilidad de núcleos medianos y alejados del centro de Barcelona.
- La gobernanza de la movilidad es esencial.
- El área metropolitana de Barcelona dispone de diversos mecanismos de gobernanza.
- La mirada global es fundamental para la integración técnica y funcional de los distintos modos de transporte y para la planificación.
- La mirada local es imprescindible para el diseño y la mejora de la movilidad.
- La mejora de la gobernanza sigue siendo un reto.



**Gracias por su atención**

# CONAMA LOCAL VILADECANS 2025

Encuentro de Pueblos y Ciudades por la Sostenibilidad



**CONAMA**

Vila  
decans  
**2030**



Diputació  
Barcelona